

## SECCIÓN I. Datos generales

**1) Nombre completo:** Carissa Faustina Etienne<sup>1</sup>

**2) Lugar y fecha de nacimiento:** Curaçao, Antillas Holandesas, 2 de noviembre de 1952

**3) Nacionalidad:** Ciudadana del Commonwealth de Dominica

**4) Lugar de residencia actual:** Ginebra, Suiza

**5) Dirección postal:**

[BORRADO]

**6) Números telefónicos (casa, oficina, móvil):**

[BORRADO]

**7) Dirección electrónica (email):**

[BORRADO]

**8) Grados académicos:**

M. Sc. en Salud Comunitaria (con especialización en Gestión Sanitaria), Escuela de Higiene y Medicina Tropical de Londres, Universidad de Londres, 1981-1982

Licenciada en Medicina y Licenciada en Cirugía, Universidad de las Indias Occidentales, 1970-1976

Diploma honorario de Salud Pública, Escuela de Higiene y Medicina Tropical de Londres, Universidad de Londres, 1996

## SECCIÓN II. Experiencia profesional

**9) Ocupación actual:**

Subdirectora General

Sistemas y Servicios de Salud

Organización Mundial de la Salud

Ginebra, Suiza

**10) Ocupaciones anteriores:**

Subdirectora, Organización Panamericana de la Salud, Washington, D.C. 2003-2008

Consultora para la movilización y la participación de la sociedad civil y las comunidades en el proceso de planificación nacional, Equipo de Planificación del Desarrollo Nacional Integrado, Dominica 2002-2003

Profesora Adjunta, Escuela de Medicina de la Universidad Ross, Dominica 1996-2003

---

<sup>1</sup> *NOTA DE LA OFICINA SANITARIA PANAMERICANA: Este currículum se publica tal y como fue recibido del candidato. Para fines de su inclusión en la página electrónica sobre el proceso de elección, se ha eliminado la información personal de contacto.*

Oficial Jefa de Servicios Médicos, Ministerio de Salud, Dominica	2000-2002 1995-1996
Directora, Servicios de Atención Primaria de Salud, Ministerio de Salud, Dominica	1989-2001
Coordinadora del Programa Nacional contra el Sida y Presidenta del Comité Nacional contra el SIDA, Dominica	1989-2001
Epidemióloga Nacional Designada, Ministerio de Salud, Dominica	1989-1994
Coordinadora para Casos de Desastre, Ministerio de Salud, Dominica	1989-2001
Miembro fundador del Comité Consultivo Técnico del Servicio de Medicamentos del Caribe Oriental, Santa Lucía	1986-1999
Directora Médica, Hospital Princess Margaret, Ministerio de Salud, Dominica	1986-1989
Oficial Médica, Medicina Comunitaria, Ministerio de Salud, Dominica	1982-1986
Oficial Médica, Hospital Princess Margaret, Dominica	1977-1981
Conferenciante, Escuela de Enfermería de Dominica	1977-1981

#### 11) Publicaciones:

Organización Mundial de la Salud (OMS). (2010) Informe sobre la salud en el mundo. La financiación de los sistemas de salud: el camino hacia la cobertura universal. Ginebra: OMS.

<http://www.who.int/whr/2010/es/index.html>

Evans,D, **Etienne,C** (2010) Financiación de los sistemas sanitarios y soluciones para avanzar hacia la cobertura universal. Boletín de la Organización Mundial de la Salud 06/2010; 88(6):402. DOI: 10.2471/BLT.10.078741

<http://www.who.int/bulletin/volumes/88/6/10-078741/es/index.html>

**Etienne, C.** (2010) *Health technologies, health systems, and health outcomes in the 21st century. World Hospitals and Health Services*, Vol. 46(1), pp. 4-5.

<http://www.ihf-fih.org/en/Publications/Journals/World-Hospitals/World-Hospitals-and-Health-Services-2010-Volume-46-Number-1>

Samb, B., Desai N., Nishtar, S., Mendis, S., Bekedam, H., Wright, A., Hsu, J., Martiniuk, A., Celletti, F., Patel, K., Adshead, F., McKee, M., Evans, T., Alwan, A., **Etienne, C.** (2010) *Prevention and management of chronic disease: a litmus test for health-systems strengthening in low-income and middle-income countries*. The Lancet, Vol. 376(9754), pp. 1785-1797.

[http://www.thelancet.com/journals/lancet/article/PIIS0140-6736\(10\)61353-0/fulltext](http://www.thelancet.com/journals/lancet/article/PIIS0140-6736(10)61353-0/fulltext)

Kushner, A.L., Cherian M.N., Noel, L., Spiegel, D.A., Groth, S., **Etienne, C.** (2010) *Addressing the millennium development goals from a surgical perspective: essential surgery and anesthesia in 8 low- and middle-income countries*. Archives of Surgery, Vol. 145(2), pp. 154-159.  
<http://archsurg.ama-assn.org/cgi/content/full/145/2/154>

Rasanathan, K., Villar Montesinos, E., Matheson, D., **Etienne, C.**, Evans, T. (2009) *Primary health care and the social determinants of health: essential and complementary approaches for reducing inequities in Health*. The Journal of Epidemiology and Community Health Online First, publicado el 22 de noviembre del 2009 como 10.1136/jech.2009.093914.  
<http://jech.bmj.com/content/early/2009/11/13/jech.2009.093914.full.pdf>

Samb, B., Evans, T., Dybul, M., Atun R., Moatti J.P., Nishtar, S., Wright, A.; Celletti, F., Hsu, J., Yong Kim, J., Brugha, R., Russell, A., **Etienne, C.** (2009) *An assessment of interactions between global health initiatives and country health systems: world health organization maximizing positive synergies collaborative group*. The Lancet, Vol. 373(9681), pp. 2137-2169.  
[http://www.thelancet.com/journals/lancet/article/PIIS0140-6736\(09\)60919-3/fulltext#fn1](http://www.thelancet.com/journals/lancet/article/PIIS0140-6736(09)60919-3/fulltext#fn1)

Evans T., Nishtar S., Atun R., **Etienne, C.** (2008) *Scaling up research and learning for health systems: time to act*. The Lancet, Vol. 372(9649), pp. 1529-1531.  
[http://www.thelancet.com/journals/lancet/article/PIIS0140-6736\(08\)61634-7/fulltext](http://www.thelancet.com/journals/lancet/article/PIIS0140-6736(08)61634-7/fulltext)

Macinko J., Montenegro H., Nebot Adell C., **Etienne C.** y Grupo de Trabajo de Atención Primaria de Salud de la Organización Panamericana de la Salud. (2007) La renovación de la atención primaria de salud en las Américas. Revista Panamericana de Salud Pública. Vol. 21(2/3), pp. 73–84.  
<http://www.scielosp.org/pdf/rpsp/v21n2-3/03.pdf>

DeShazo P., **Etienne, C.** (2006). *Responding to an influenza pandemic in the Americas*. Center for Strategic and International Studies Americas Program. Policy Papers on the Americas, Vol. XVII, Study 1, August.  
[http://csis.org/files/media/csis/pubs/ppa\\_v17\\_1.influenza.pdf](http://csis.org/files/media/csis/pubs/ppa_v17_1.influenza.pdf)

**Etienne, C.** (1990) Desarrollo de los SILOS en Dominica y la cobertura de vacunación. Boletín de la Oficina Sanitaria Panamericana, Vol. 109(5-6), pp. 547-551.

## **12) Contribuciones más importantes en los campos de gestión y administración pública, salud pública, salud internacional y liderazgo en el ámbito de la salud pública:**

### **Establecimiento de sistemas sanitarios equitativos, eficientes y eficaces, basados en la atención primaria de salud (APS)**

En la OMS, ha encabezado los esfuerzos encaminados a renovar la APS a nivel mundial y a fortalecer los sistemas de salud basados en la atención primaria de salud, promoviendo la integración de todas las funciones y los elementos fundamentales de los sistemas sanitarios en sistemas que funcionen adecuadamente. Impulsó las cuatro instrucciones clave de una política amplia para reducir las desigualdades en materia de salud y mejorar la salud para todos: enfrentar las desigualdades en materia de salud mediante la cobertura universal, situar a las personas en el centro de la atención, integrar la salud en los procesos de políticas públicas más amplias y proporcionar un liderazgo integrador y participativo en la promoción de la salud. Guió la formulación de directrices para la retención de los trabajadores de salud y una educación transformadora y encauzó la aprobación del histórico código mundial de prácticas sobre la contratación internacional de personal sanitario. En la

OPS, ha liderado la renovación de la APS en las Américas y la elaboración de la estrategia regional para implantar sistemas de salud basados en la APS, incluido el inicio de la Red de Prestación de Servicios Integrados de Salud. En Dominica, condujo la transformación de los servicios nacionales de salud basada en la APS, que abarcó la reorganización de la infraestructura, la gestión y la prestación de servicios, la gestión de los medicamentos y la cadena de distribución y la capacitación de los trabajadores de salud. En todos los niveles, promovió la acción intersectorial a fin de abordar los determinantes más amplios de la salud.

### **Elaboración y puesta en práctica de opciones de políticas y estrategias para lograr la cobertura universal**

En la OMS, se ocupó de promover a nivel mundial el logro de la cobertura universal y la protección social en materia de salud. Dirigió la elaboración del "Informe sobre la salud en el mundo 2010. La financiación de los sistemas de salud: el camino hacia la cobertura universal". Apoyó la formulación de opciones de políticas y estrategias para que los países puedan modificar sus sistemas financieros, avancen más rápidamente hacia la cobertura universal y mantengan el progreso que han logrado. Elaboró una agenda de acción para los países en todas las etapas que permitirá alcanzar esta meta, incluidas las formas en las que la comunidad internacional puede apoyar mejor los esfuerzos realizados en los países de ingresos bajos para alcanzar la cobertura universal y mejorar los resultados en materia de salud. En Dominica, mediante la reorganización del sistema nacional de salud, logró la cobertura universal de servicios integrales e integrados de salud para toda la población, incluido el acceso a los productos médicos seguros.

### **Mejoramiento de la salud de las mujeres y los niños**

Mientras estuvo en la OPS, impulsó la formulación de una *Política en Materia de Igualdad de Género* para incorporar, en toda la Región y dentro de la Secretaría, una perspectiva de igualdad de género en la planificación, la ejecución, el seguimiento y la evaluación de las políticas, los programas y la investigación. Inició la elaboración de estrategias regionales para la salud neonatal y de los adolescentes, con un enfoque integral de la salud a lo largo de todo el ciclo de vida.

En Dominica, llevó a cabo mejoras de la infraestructura y los servicios a nivel de los distritos haciendo hincapié en la salud maternoinfantil, que permitieron alcanzar tasas de cobertura de la vacunación de 95%, una cobertura de la asistencia prenatal y de los partos por parteras capacitadas de 90% y programas eficaces de educación sanitaria que llegaron toda la población. Introdujo y mantuvo el sistema de información sobre la salud de la comunidad, que brindó apoyo a la ejecución y la vigilancia de programas.

### **Reducción de la carga de la infección por el VIH/sida**

En la OMS, en la labor realizada conforme a la iniciativa sobre "Sinergias Positivas" mediante el trabajo con tres consorcios (la comunidad académica, la sociedad civil y entidades gubernamentales) estableció la necesidad de un sistema nacional de salud sólido e integrado como un requisito previo fundamental para garantizar la prestación de servicios integrales, incluidos los servicios para enfermedades específicas. En la OPS, dirigió la elaboración y despliegue del plan regional de acción para la puesta en práctica de la iniciativa "Tres Millones para el 2005", seguidos de la formulación del Plan Regional de VIH/ITS para el Sector Salud 2006-2015. Como coordinadora del programa nacional de Dominica contra el sida, definió, coordinó y ejecutó programas de prevención y tratamiento de la infección por el VIH/sida y otras infecciones de transmisión sexual. Obtuvo y administró fondos de organismos donantes para las actividades de respuesta a la infección por el VIH en Dominica en las primeras etapas de la epidemia.

### **Mayor acceso a productos médicos de calidad, seguros y eficaces**

En la OMS, dirigió el departamento de medicamentos y tecnologías sanitarias esenciales para mejorar la seguridad y la calidad de los medicamentos, en particular los medicamentos para los niños, precalificar los medicamentos para la infección por el VIH/sida, la tuberculosis, la malaria y la salud reproductiva. Convocó al Primer Foro Mundial sobre Dispositivos Médicos y formuló directrices para la investigación, el desarrollo, la reglamentación, la evaluación y el manejo de tecnologías. En la OPS, proporcionó orientación y supervisión a los mecanismos regionales de adquisición conjunta (Fondo Estratégico, Fondo Rotatorio de la OPS para la adquisición de vacunas) que promueven el acceso a suministros esenciales de salud pública de calidad, vacunas y jeringas y prestan cooperación técnica que fortalece la capacidad de los países. A nivel subregional, como miembro fundador del Comité Consultivo Técnico del Servicio Farmacéutico del Caribe Oriental, implantó medidas de garantía de la calidad y de contención de costos y un sistema de adquisiciones conjuntas para las islas del Caribe Oriental, así como la definición y el mantenimiento de la Farmacopea del Caribe Oriental. A nivel nacional, se elaboraron farmacopeas para guiar la selección y uso de los medicamentos y se reorganizó la gestión y la cadena de distribución de los productos médicos.

#### **Preparación y respuesta ante la amenaza de la gripe pandémica**

Como respuesta a la amenaza de la circulación pandémica del virus H5N2 de la gripe aviar en 2005, aplicó un enfoque que abarcaba toda la Organización y dirigió la elaboración de la estrategia de la OPS para apoyar planes nacionales multisectoriales de lucha contra la gripe pandémica, que contribuyeron a la respuesta a la amenaza de la pandemia del H1N1 en el 2009. Condujo los preparativos para asegurar la capacidad de la Oficina Sanitaria Panamericana de responder a la gripe pandémica.

#### **Intensificación de la eficacia de la ayuda mundial**

A nivel mundial, trabajó para incorporar en la OMS la Declaración de París sobre la Eficacia de la Ayuda, en particular haciendo gran hincapié en que los países asuman los proyectos como propios, la planificación nacional de salud y la alineación y armonización de los donantes. En este contexto, se hizo cargo de la conducción del trabajo de la OMS sobre planes, políticas y estrategias nacionales de salud y presidió la Alianza Sanitaria Internacional (IHP+), una coalición de organismos internacionales de salud, gobiernos y donantes comprometidos a mejorar los resultados en materia de salud y desarrollo en los países en desarrollo mediante la aplicación de los principios de París. Cincuenta y cinco socios se han inscrito en la IHP+, incluidas 30 naciones en desarrollo.

Coordinó la preparación y la aplicación mundial de la herramienta de Evaluación Conjunta de Estrategias Nacionales (JANS), que está resultando esencial para fomentar la alineación y armonización de los recursos en los planes nacionales de salud.

En la OPS, condujo con éxito complejas negociaciones multinacionales con funcionarios de alto nivel de los gobiernos y la comunidad internacional, incluido el sector privado, para abordar asuntos clave del ámbito de la salud.

#### **Liderazgo y administración en el campo de la salud**

En la OMS, condujo el trabajo del área de Sistemas y Servicios de Salud, HSS, (incluidos los departamentos de Gobernanza del Sistema de Salud y Prestación de los Servicios, Financiación de los Sistemas de Salud, Recursos Humanos para la Salud, Medicamentos y Tecnologías Sanitarias Esenciales e Investigación Sobre Sistemas de Salud). Esto implicó la gestión de procesos de cambio institucional encaminados a reducir costos y concentrarse en prioridades estratégicas.

A nivel regional, dirigió áreas técnicas y centros panamericanos de la OPS: Fortalecimiento de los Sistemas de Salud; Tecnología y Prestación de Servicios de Salud; Salud Familiar y Comunitaria;

Vigilancia Sanitaria y Atención de las Enfermedades; Desarrollo Sostenible y Salud Ambiental; Género, Etnicidad y Salud; el Centro de Epidemiología del Caribe (CAREC); el Instituto de Alimentación y Nutrición del Caribe (CFNI); el Centro Panamericano de Fiebre Aftosa (PANAFTOSA); el Centro Latinoamericano de Perinatología y Desarrollo Humano (CLAP); el Centro Panamericano de Ingeniería Sanitaria y Ciencias del Ambiente (CEPIS).

En Dominica, planificó y dirigió todos los servicios nacionales de salud. incluidos hospitales, centros de salud, personal en el área de la salud y el sistema de distribución de productos médicos. Como Oficial Jefa de Servicios Médicos de Dominica, prestó asesoramiento sobre políticas sanitarias al Gabinete y elaboró e hizo cumplir reglamentos sanitarios nacionales.

En las funciones antes mencionadas, estableció probados antecedentes en la conducción y supervisión estratégica, técnica y de gestión de programas de salud pública en todos los niveles: mundial, regional, subregional, nacional y local. Trabajó para impulsar y armonizar acciones entre los sectores gubernamentales de la salud, otros sectores, la comunidad internacional, el sector privado, la sociedad civil y grupos organizados de la comunidad. Encabezó grupos de trabajo y grupos de estudio multidisciplinarios e interprogramáticos de alto nivel, con representación regional y mundial. Propició un entorno que promueva la innovación y los enfoques integrados de la cooperación técnica mediante la incorporación de nuevas modalidades con la participación sistemática de las instituciones nacionales. Hizo hincapié en enfoques de la cooperación técnica centrados en el país, con funciones claras y de valor estratégico agregado para cada nivel de la OMS y la OPS, con el fin de brindar apoyo a las metas acordadas. Aseguró el desarrollo y la aplicación de conocimientos fundamentales para apoyar la cooperación técnica.

#### **Fomento de alianzas para la salud**

A nivel mundial, regional y nacional, promovió la participación estratégica de la comunidad internacional, instituciones financieras y de desarrollo, grupos de estudio e instituciones académicas en el trabajo de la organización. Forjó alianzas estratégicas sostenibles para lograr repercusiones sanitarias cuantificables ya que reconocía que un enfoque multisectorial e interprogramático es esencial para alcanzar las metas de salud. Entre los colaboradores clave se incluyen: la Unión Europea, el Gobierno de los Estados Unidos (Agencia para el Desarrollo Internacional/Plan de Emergencia del Presidente de los Estados Unidos de América para Luchar contra el Sida (PEPFAR), Centros para el Control y la Prevención de Enfermedades, Departamento de Servicios Sociales y de Salud, Administración de Alimentos y Medicamentos), la Agencia Canadiense para el Desarrollo Internacional (ACDI), el Banco Mundial, el Fondo Mundial de Lucha contra el Sida, la Tuberculosis y la Malaria (FMSTM), la Alianza Mundial para Vacunas e Inmunización (GAVI), la Fundación Bill y Melinda Gates, la Fundación Rockefeller, organismos de las Naciones Unidas (UNICEF, ONUSIDA, FNUAP) y de la sociedad civil (Acción Sanitaria Mundial, Consejo Mundial de la Salud, Socios para la Salud, Movimiento por la Salud de los Pueblos) y gobiernos de los Estados Miembros de la OMS.

#### **Propiciar la participación comunitaria**

Propició una participación comunitaria sin precedentes en la salud y el desarrollo de Dominica y abogó para que se escuchara a las poblaciones marginadas y vulnerables. Estableció comités comunales y comités distritales de salud en todas las comunidades con un mecanismo oficial para la participación en los procesos de toma de decisiones en todos los niveles. Como miembro del equipo de planificación, garantizó la amplia participación comunitaria en el proceso de planificación nacional del Plan Integrado de Desarrollo de Dominica. La Dra. Etienne continuó aplicando este enfoque a nivel regional y mundial ya que sustenta la creencia básica de que el empoderamiento de la comunidad y la inclusión de la misma constituyen un instrumento para la toma eficaz de decisiones en todos los niveles.