



ORGANISATION PANAMÉRICAINNE DE LA SANTÉ
ORGANISATION MONDIALE DE LA SANTÉ



28^e CONFÉRENCE SANITAIRE PANAMÉRICAINNE 64^e SESSION DU COMITÉ RÉGIONAL

Washington, D.C., ÉUA, du 17 au 21 septembre 2012

Point 5.6 de l'ordre du jour provisoire

CSP28/23 (Fr.)
17 juillet 2012
ORIGINAL : ANGLAIS

FONDS DIRECTEUR D'INVESTISSEMENT

Rapport périodique sur la mise en œuvre du Plan directeur d'investissement

Introduction

1. Le présent document résume les activités et les projets relatifs au Plan directeur d'investissement pour la période biennale 2010-2011, ceux qui sont proposés pour la période biennale 2012-2013, ainsi que ceux couvrant la période 2014-2021 (reste du plan décennal), qui peuvent être financés par le Fonds directeur d'investissement et le Compte de dépôt de l'OPS.

2. Le présent document préconise également certains changements dans le fonds qui sont en rapport avec l'établissement d'un sous-fonds de roulement stratégique pour l'immobilier et d'un sous-fonds de remplacement de véhicules. Ces changements sont recommandés en raison des enseignements tirés du déroulement des activités du fonds depuis son établissement durant la période biennale 2006-2007.

Plan directeur d'investissement

3. Le Plan illustre le regain d'efforts consentis par l'Organisation panaméricaine de la Santé (OPS) pour systématiquement maintenir et améliorer l'infrastructure des bâtiments, l'équipement et la technologie de l'information dans ses locaux à travers la Région. Dans le souci d'accroître la transparence et démontrer les liens de coordination existant entre les activités et projets connexes du Plan financés tant par le Fonds que par le Compte de dépôt, le Bureau sanitaire panaméricain décrit dans le présent document et ses annexes certaines activités et projets du Fonds et du Compte de dépôt.

4. Le Compte de dépôt a été constitué grâce à un excédent budgétaire résultant de la période biennale 2006-2007. Certains grands projets d'infrastructure non récurrents portant sur les services administratifs et techniques ont été autorisés par le 48^e Conseil

directeur au moyen de la résolution CD48.R1 (2008). Parmi ceux-ci figurent la création du Centre d'opérations d'urgence/Centre de connaissances et les réparations effectuées sur le toit du bâtiment abritant le Siège à Washington. Le document CE146/27 (2010) décrit dans le détail les projets du Compte de dépôt. Les détails concernant le Fonds directeur d'investissement sont présentés ci-après.

Reconstitution du Fonds directeur d'investissement pour la période biennale 2012-2013

5. Aux termes de la résolution CSP27.R19 (2007), la Directrice du Bureau sanitaire panaméricain est tenu d'informer le Comité exécutif de tous fonds virés au Fonds directeur d'investissement à partir des excédents des recettes sur les dépenses inscrites au Budget-programme ordinaire. Pour la période biennale 2012-2013, ces fonds, s'il y en a, seront déterminés une fois les comptes financiers entièrement clos.

6. À la clôture de la période biennale 2010-2011 (décembre 2011), il y avait un solde de \$2.829.685,88¹ dans le Sous-fonds des technologies de l'information, dont \$2.534.752,23 n'ont pas été engagés. Les services des technologies de l'information comptent reporter cette dernière somme sur la période biennale 2012-2013 pour les besoins de nouveaux projets. À la clôture de la période biennale 2010-2011, il y avait un solde de \$1.688.836,69 dans le Sous-fonds de l'immobilier et de l'équipement, dont \$1.522.068,93 n'ont pas été engagés. Le Département des services généraux compte reporter cette dernière somme sur la période biennale 2012-2013 pour les besoins de nouveaux projets.

7. Le Sous-fonds de l'immobilier et de l'équipement recevra des ressources supplémentaires en 2012 provenant du Plan directeur de l'Organisation mondiale de la Santé, lequel a repris ses activités durant la période biennale 2010-2011. À l'appui des efforts consentis par l'OPS pour mobiliser des fonds de l'OMS afin de reconstruire le Bureau du représentant de l'OPS/OMS en Haïti qui a été endommagé par le tremblement de terre, le Directeur de l'administration du Bureau sanitaire panaméricain a financé une analyse réalisée par un cabinet d'ingénieurs architectes pour réviser les plans et montants préliminaires présentés par le Bureau des Nations Unies pour les services d'appui aux projets (UNOPS). Après avoir reçu cette étude, l'OPS a fourni en juillet 2012 \$850.000 à titre d'acompte sur la somme de \$1.000.000 qui devrait être nécessaire pour concevoir et bâtir un immeuble de remplacement. Le solde proviendra d'un financement apporté par l'OPS.

¹ Sauf stipulation contraire, toutes les valeurs monétaires dans le présent rapport sont exprimées en dollars des États-Unis.

Sous-fonds de l'immobilier et de l'équipement

Projets au Siège en 2012-2013

8. Au total, \$51.900 ont été fournis pour deux projets du Fonds directeur d'investissement au bâtiment du Siège en 2010-2011 (annexe A).

9. Un appel d'offres a été émis à l'intention des fournisseurs pour la rénovation de quatre ascenseurs de l'immeuble du Siège en novembre 2011. La firme retenue pour effectuer les travaux prépare actuellement les plans afférents et le processus de commande des matériaux est en cours. Le projet devrait conclure ses activités au plus tard en décembre 2013.

10. Une firme d'architectes ingénieurs examine actuellement une proposition budgétaire relative à la réalisation d'une étude exhaustive des grands systèmes des immeubles et un contrat devrait être établi au printemps 2012 aux fins d'exécution. Ces informations serviront à vérifier le plan décennal actuel portant sur la rénovation du bâtiment du Siège.

Projets dans les bureaux des représentants de l'OPS/OMS en 2012-2013

11. Au total, \$599.880 ont été fournis à deux bureaux des représentants² pour des projets réalisés durant la période 2010-2011 (annexe A).

12. Pour la période biennale 2012-2013, le plus grand effort correspondra à la reconstruction du bureau d'Haïti qui a été détruit durant le tremblement de terre de janvier 2010. L'étude d'architecture/ingénierie précitée fait partie de cette activité. Au cas où des fonds additionnels deviendraient disponibles, il existe un plan de long terme qui examinera tous les bureaux de pays de sorte à déterminer leur état, constater toutes insuffisances et concevoir des plans décennaux individuels de rénovation et d'entretien majeurs.

Projets prévus pour la période 2014 à 2021 pour le Siège et les bureaux de pays

13. Étant donné les limitations dans le volume de fonds disponibles, les propositions de projets visant les immeubles et biens immobiliers pour la période 2014 à 2021 (et la période 2012-2013) seront examinées par le Comité d'investissement dans les infrastructures de projets, lequel a été créé par la Directrice en septembre 2009 pour analyser les projets du Plan directeur d'investissement à partir des deux sous-fonds et formuler des recommandations concernant leur faisabilité et leur rang de priorité

² Ces bureaux sont dénommés communément "bureaux de pays".

(annexe B). La répartition des projets approuvés pour la période 2012-2013 dépendra d'un financement non encore déterminé.

Sous-fonds des technologies de l'information

Projets au Siège et dans les bureaux de pays en 2012-2013

14. Au total, \$2.544.631,50 ont été dépensés en 2010-2011 qui portent sur plusieurs projets de technologie de l'information du Plan directeur d'investissement (annexe C), dont des ordinateurs de bureau et des périphériques, des serveurs et du matériel d'infrastructure d'hébergement, des logiciels et des produits de sécurité informatique.

15. Durant la période biennale 2012-2013, les dépenses proposées (annexe D) incluent un appui tant au Siège que dans les bureaux de pays et ce, dans les secteurs ci-après :

- licences d'exploitation de logiciels ;
- infrastructure de réseau ;
- licences et systèmes de remplacement des systèmes téléphoniques, surtout au niveau des pays ;
- sécurité informatique ;
- remplacement des ordinateurs de bureau, des ordinateurs portables et des unités périphériques, dont les imprimantes et scanners, s'il y a lieu ;
- infrastructure d'hébergement requise pour le système d'information de gestion du Bureau sanitaire panaméricain.

Projets prévus pour la période 2014 à 2021

16. Les projets prévus pour la période allant de 2014 à 2021 (annexe C) comprendront :

- licences d'exploitation de logiciels ;
- infrastructure de réseau ;
- licences et systèmes de remplacement des systèmes téléphoniques, surtout au niveau des pays ;
- sécurité informatique ;
- remplacement des ordinateurs de bureau, des ordinateurs portables et des unités périphériques, dont les imprimantes et scanners, selon le besoin.

17. En 2012, les activités prévues sont axées sur la mise en marche d'ordinateurs de bureau virtuels dans le Bureau régional et les bureaux de pays si l'infrastructure de

télécommunications peut le supporter. Cet exercice constitue une mutation vers un modèle informatique axé sur les serveurs, qui met l'accent sur l'informatique en nuage, c'est-à-dire que les utilisateurs peuvent consulter le système à tout endroit, sur n'importe quel appareil et à tout instant. Par conséquent, les investissements dans les postes de travail privilégieront les ordinateurs portables qui remplaceront parfois les ordinateurs de bureau lorsqu'il faudra être plus mobile ; d'autres fois, ces ordinateurs seront remplacés en raison d'un recours accru aux téléphones portables intelligents et aux tablettes. Cette évolution nécessitera également une infrastructure de réseau solide et une connectivité sécurisée.

18. L'annexe C illustre le programme d'investissement pour la période 2012-2013 et décrit le programme prévu pour la période biennale close en 2021. Étant donné que les coûts prévus actuellement à partir de 2013 seront probablement influencés par l'installation du système d'information de gestion, l'on s'attend à des changements profonds dans les prévisions budgétaires à partir de ce moment. À l'heure actuelle, tous les coûts ont une valeur estimative.

Prochaines étapes : Proposition visant l'établissement d'un Sous-fonds de roulement de l'immobilier stratégique et d'un Sous-fonds de remplacement des véhicules au titre du Fonds directeur d'investissement

19. L'Organisation est engagée envers le suivi et la réévaluation des projets essentiels et de leurs prévisions budgétaires d'une manière continue ; elle prévoit également de transmettre régulièrement aux États membres les informations les plus exactes et actualisées à ce sujet.

20. Le Bureau sanitaire panaméricain recommande que le Fonds directeur d'investissement, approuvé à l'origine en octobre 2007 au moyen de la résolution CSP27.R19, soit modifié de sorte à refléter les enseignements tirés de la mise en œuvre au cours des dernières années et de l'évolution financière de l'Organisation. Les changements proposés aux termes du présent document ne s'appliquent pas au Sous-fonds du Département des technologies de l'information créé par cette même résolution.

21. Après la période biennale 2008-2009, le Sous-fonds de l'immobilier et de l'équipement a été conçu pour commencer à être reconstitué durant la période biennale 2010-2011 à partir de (a) recettes annuelles provenant des loyers des installations et terrains de l'Organisation et (b) de sommes provenant des recettes excédentaires par rapport aux dépenses.

22. Les recettes annuelles perçues par l'OPS au titre des loyers des locaux sis au 2121 Virginia Ave. à Washington sont inférieures à ce que l'OPS paie pour louer les espaces de bureau situés à la même adresse.

23. Le Fonds directeur d'investissement reçoit un virement de recettes à partir des fonds du Budget-programme ordinaire à la clôture de chaque période biennale. Toutefois, les excédents des recettes qui dépassent les dépenses inscrites au Budget-programme ordinaire à la clôture de chaque période biennale ne constituent pas une source de fonds fiable.

24. Par conséquent, le Bureau sanitaire panaméricain recommande que le Fonds directeur d'investissement soit modifié de sorte à prévoir l'établissement des sous-fonds suivants pour les fins mentionnées, ou encore la modification de ces sous-fonds :

- (a) **Sous-fonds de l'immobilier de roulement stratégique** : établi à l'appui d'une approche stratégique de long terme ayant pour objectif d'améliorer le portefeuille immobilier de l'OPS. Il est recommandé que ce sous-fonds soit établi avec un apport initial de \$1 million à partir des fonds excédentaires résultant de la mise en œuvre des normes comptables internationales du secteur public (normes IPSAS). De plus, le Bureau sanitaire panaméricain propose que ce sous-fonds soit maintenu au moyen d'un mécanisme de roulement par lequel les recettes dégagées de la vente de biens immobiliers appartenant à l'OPS seraient déposées dans ce sous-fonds pour l'éventuelle exploitation de biens immobiliers, par exemple l'achat de locaux mieux adaptés ou la réfection de locaux offerts par les États membres à l'Organisation. On pourrait envisager également, à titre de mécanisme de financement de ce sous-fonds, les recettes diverses résultant de l'annulation de prêts d'approvisionnements chaque année. L'emploi prévu des ressources provenant de ce sous-fonds serait, par exemple, l'avance de fonds pour défrayer la préparation des nouveaux locaux ou encore le dépôt d'arrhes aux fins d'achat ou de location d'espaces.
- (b) **Sous-fonds de l'entretien et de la rénovation des biens immobiliers** : le Bureau sanitaire panaméricain propose de changer le nom du Sous-fonds de l'immobilier et de l'équipement et de le dénommer désormais "Sous-fonds de l'entretien et de la rénovation des biens immobiliers". Les sources de financement de ce sous-fonds demeureront les excédents de recettes sur les dépenses. De plus, ce sous-fonds sera reconstitué par les réserves proposées dans la proposition relative aux excédents IPSAS, en l'absence d'excédents de recettes sur les dépenses.
- (c) **Sous-fonds du Fonds directeur d'investissement pour le remplacement des véhicules** : aux termes du règlement financier actuel, tout produit dégagé de la vente de véhicules hors projets au Siège et dans les bureaux de pays doit être déposé dans le compte de recettes diverses de l'Organisation ; ces fonds ne peuvent être employés pour défrayer le remplacement des véhicules. Il est proposé d'établir un sous-fonds de remplacement des véhicules sous la rubrique du Fonds directeur d'investissement ; ce sous-fonds recevra les produits dérivés de ces ventes, et ces fonds pourront ultérieurement être décaissés par le directeur de

l'administration au profit de divers bureaux de pays et du Siège afin de compléter l'achat de véhicules de remplacement hors projets.

Mesures à prendre par la Conférence sanitaire panaméricaine

25. Le Comité exécutif présente à la 28^e Conférence sanitaire panaméricaine la résolution ci-annexée (annexe E) aux fins d'examen et d'adoption.

Annexes

**Fonds directeur d'investissement
Sous-fonds de l'immobilier et de l'équipement
Projets achevés 2010-2011
(en dollars des États-Unis)**

Lieu	Projet (achevé ou en cours)	2010	2011
Bureau Chili	Rénovations internes au nouveau site du bureau après transfert en février 2010 après le séisme	32.997	
Bureau Trinité-et-Tobago	Rénovations internes au nouveau site du bureau après transfert dans les bureaux fournis par l'État Membre	288.775	
Bureau Panama	Coûts partiels pour la location d'un système de climatisation de remplacement dans le bureau du pays	12.000	
Bureau Suriname	Coûts finals de rénovation dans le bâtiment du bureau de pays fourni par l'État Membre	65.000	
Bureau Guyana	Dépenses de réparation/rénovation d'un bâtiment fourni par l'État Membre	50.800	
Bureau Haïti	Frais juridiques pour achever la procédure d'achat du parc de stationnement joutant le bureau de pays (\$6 048) et couvrir les réparations initiales du bureau (\$40 000)	46.048	
Bureau Jamaïque	Dépenses de transfert du bureau dans les locaux de l'Institut des Caraïbes pour l'alimentation et la nutrition		104.260
Siège de l'OPS (Washington, D.C.)	Réfection de quatre ascenseurs : étude d'architecture/ingénierie		35.000
Siège de l'OPS (Washington, D.C.)	Consommation énergétique de la salle d'informatique du sous-sol : étude d'architecture/ingénierie		16.900
	Sous-total	495.620	156.160
	Total	651.780	

**Dépenses totales 2010-2011 et prévues pour 2012-2013 pour les projets du
Département des services généraux financés par le Compte de dépôt
(au 1^{er} janvier 2012, en dollars des États-Unis)**

Lieu	Projet	Dépenses totales 2010-2011	Estimation des dépenses 2012-2013
Régional	Centre des opérations d'urgence et Centre des connaissances (Profil 1A du Compte de dépôt) : source de financement initiale	1.578.693	1.321.307
Bureaux des représentants de l'OPS/OMS	Améliorations des installations : Mise à niveau des normes minimales de sécurité opérationnelle (MOSS) et mesures de sécurité (Profil 4A du Compte de dépôt)	153.953	146.047
Siège de l'OPS (Washington, D.C.)	Améliorations des installations : mesures d'économie énergétique (Profil 4B du Compte de dépôt)	0	2.500.000
Siège de l'OPS Washington, D.C.	Améliorations des installations : réparations du système de drainage de l'esplanade (Profil 4C du Compte de dépôt)	3.500	371.500
Siège de l'OPS (Washington, D.C.)	Améliorations des installations : mesures de sécurité et sanitaires (Profil 4D du Compte de dépôt)	35.378	294.242
Siège de l'OPS (Washington, D.C.)	Améliorations des installations : réparations du toit de la tour de bureaux du Siège (Profil 4E du Compte de dépôt)	250.000	0
Siège de l'OPS (Washington, D.C.)	améliorations des installations : rénovation du bâtiment et des annexes du Siège (Profil 4F du Compte de dépôt) : source de financement initiale	22.397	952.603

Coûts prévus pour les projets du Sous-fonds des technologies de l'information (au 1^{er} janvier 2012, en dollars des États-Unis)							
Projet	2010-2011	2012-2013	2014-2015	2016-2017	2018-2019	2020-2021	2012-2021 Total
Ordinateurs de bureau et ordinateurs portables	425.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	1.250.000
Autres périphériques, dont les imprimantes	106.900	150.000	250.000	250.000	250.000	250.000	1.250.000
Serveurs et architecture d'hébergement	421.000	1.500.000	1.200.000	1.400.000	1.200.000	1.000.000	6.300.000
Sécurité informatique	212.650	200.000	230.000	250.000	280.000	280.000	1.240.000
Système de téléphonie	216.800	200.000	200.000	200.000	200.000	250.000	1.050.000
Infrastructure de réseau	190.281	500.000	400.000	200.000	400.000	300.000	1.800.000
Logiciel	972.000	1.125.000	1.125.000	1.125.000	1.125.000	1.125.000	5.625.000
Totaux	2.544.631	3.925.000	3.655.000	3.675.000	3.705.000	3.455.000	18.410.000

**Dépenses prévues 2012-2013 pour les projets des services des technologies de l'information
Financées par le Compte de dépôt
(au 1^{er} janvier 2012, en dollars des États-Unis)**

Projet	Montant approuvé	2012–2013 Affecté Dépenses prévues
2-C : Renforcement des communications par l'amélioration de la connectivité des bureaux de pays	2.000.000	615.000
3-B : Modernisation du modèle de service pour la fourniture des services de TI et gestion et services des connaissances	1.500.000	500.000*

* \$300 000 affectés au secteur Gestion des connaissances et communication.



ORGANISATION PANAMÉRICAINNE DE LA SANTÉ
ORGANISATION MONDIALE DE LA SANTÉ



28^e CONFÉRENCE SANITAIRE PANAMÉRICAINNE **64^e SESSION DU COMITÉ RÉGIONAL**

Washington, D.C., ÉUA, du 17 au 21 septembre 2012

CSP28/23 (Fr.)
Annexe E
ORIGINAL : ANGLAIS

PROJET DE RÉOLUTION

FONDS DIRECTEUR D'INVESTISSEMENT

LA 28^e CONFÉRENCE SANITAIRE PANAMÉRICAINNE,

Ayant examiné le document CSP28/23, lequel fait état des activités et données d'expériences du Bureau sanitaire panaméricain ayant trait à l'exécution du Plan directeur d'investissement financé par le Fonds directeur d'investissement établi en 2007 au moyen de la résolution CSP27.R19 de la Conférence sanitaire panaméricaine, ainsi que de l'examen réalisé à cet égard par le Comité exécutif ;

Constatant la proposition visant la mise en oeuvre de changements dans le financement du Sous-fonds du Fonds directeur d'investissement pour l'immobilier et l'équipement, comme le définit la résolution CSP27.R19 ;

Considérant la proposition visant l'établissement d'un sous-fonds séparé qui servira au remplacement des véhicules hors projets,

DÉCIDE :

1. De remercier le Comité exécutif pour son examen du rapport d'exécution du Fonds directeur d'investissement et pour ses recommandations formulées ultérieurement.
2. D'autoriser un changement portant sur le nom du Sous-fonds de l'immobilier et de l'équipement et de le dénommer désormais Sous-fonds de l'entretien et de la rénovation des biens immobiliers.

3. D'établir que le Sous-fonds de l'entretien et de la rénovation des biens immobiliers demeurera financé, conformément à l'autorisation accordée, à partir des excédents des recettes sur les dépenses et d'élargir les sources de financement de sorte à inclure les excédents résultant de la mise en œuvre des normes comptables internationales du secteur public (normes IPSAS) en l'absence d'excédent de recettes sur les dépenses.
4. D'établir un Sous-fonds de roulement stratégique des biens immobiliers à titre de méthode stratégique de long terme visant l'amélioration du portefeuille immobilier de l'OPS, et d'arrêter que ce sous-fonds sera doté initialement de 1 million de dollars des États-Unis à partir de l'excédent des ressources IPSAS.
5. D'autoriser un financement futur au titre du Sous-fonds de roulement stratégique des biens immobiliers au moyen d'un mécanisme de roulement qui recevra des recettes résultant de la vente de biens appartenant à l'OPS et de recettes diverses dérivées de l'annulation de prêts d'approvisionnement chaque année. L'emploi autorisé de tous ces fonds inclut la préparation des nouveaux locaux ou le versement d'arrhes ou de dépôts aux fins d'achat ou de location d'installations pour l'Organisation.
6. D'établir un nouveau Sous-fonds de remplacement des véhicules à partir du produit de la vente de véhicules hors projets au Siège et dans les bureaux de pays, lequel servira à compléter l'achat de véhicules de remplacement hors projets.



ORGANISATION PANAMÉRICAINNE DE LA SANTÉ
Bureau sanitaire panaméricain, Bureau régional de



L'ORGANISATION MONDIALE DE LA SANTÉ

CSP28/23 (Fr.)
Annexe F

Rapport sur les incidences financières et administratives qu'aura pour le Secrétariat le projet de résolution

1. Point de l'ordre du jour : 5.6 Fonds directeur d'investissement

2. Lien avec le programme et budget :

(a) Objectif stratégique de la tâche :

Objectif stratégique 16 : Faire en sorte que l'OPS/OMS soit et demeure une organisation souple, en apprentissage constant, qui s'acquitte de façon plus efficace et efficiente de son mandat

(b) Résultat escompté :

RER 16.6 : Environnement de travail matériel, infrastructure et santé des employés

3. Incidences financières

(a) Coût estimatif total de la mise en œuvre de la résolution sur toute sa durée (à US \$10 000 près, activités et personnel compris) :

Sous-fonds de remplacement des véhicules : chaque année, environ 10 véhicules sont vendus pour une somme de quelque \$50 000. Le produit de ces ventes a servi à acheter de nouveaux véhicules avant l'adoption des normes IPSAS Conformément aux normes IPSAS, le montant estimatif a été viré au compte de recettes diverses à partir de 2012.

Immeubles : Aucun immeuble de l'OPS n'ayant été vendu récemment, il est difficile d'estimer le montant correspondant au virement du produit des ventes.

(b) Coût estimatif pour la période biennale 2012-2013 (à US \$10 000 près, activités et personnel compris) :

En calculant une projection annuelle de \$50 000 à partir du paragraphe ci-dessus, le coût sur la période biennale serait de \$100 000.

(c) Sur le coût estimatif indiqué au point b), quel montant peut être inclus dans les activités programmées existantes ?

Aucune.

4. Incidences administratives

(a) Indiquer les niveaux de l'Organisation où les activités seront exécutées :

Ces activités demeureront sous la tutelle des services administratifs du bureau de pays et du Siège.

(b) Besoins supplémentaires de dotations en personnel (indiquer le personnel supplémentaire à plein temps nécessaire, en précisant les qualifications requises) :

Ce travail doit être effectué par le personnel actuel.

(c) Calendriers (indiquer des calendriers approximatifs pour la mise en œuvre et l'évaluation) :

Après la période biennale 2012-2013, le mécanisme de reconstitution sera révisé.



ORGANISATION PANAMÉRICAINE DE LA SANTÉ
Bureau sanitaire panaméricain, Bureau régional de
L'ORGANISATION MONDIALE DE LA SANTÉ

CSP28/23 (Fr.)
Annexe G

**FORMULAIRE ANALYTIQUE VISANT À LIER UN POINT DE L'ORDRE DU JOUR
AUX MISSIONS DE L'ORGANISATION**

- 1. Point de l'ordre du jour :** 5.6 Fonds directeur d'investissement
- 2. Unité responsable :** Département des services généraux
- 3. Fonctionnaire chargé de la préparation :** Edward Harkness, Responsable, Département des services généraux
- 4. Liste de centres collaborateurs et d'institutions nationales liés à ce point de l'ordre du jour :**
Aucun
- 5. Liens entre ce point de l'ordre du jour et le Programme d'action sanitaire pour les Amériques 2008-2017 :**
Aucun
- 6. Liens entre ce point de l'ordre du jour et le Plan stratégique 2008-2012 :**
Objectif stratégique 16 : Faire en sorte que l'OPS/OMS soit et demeure une organisation souple, en apprentissage constant, qui s'acquitte de façon plus efficace et efficiente de son mandat.
- 7. Meilleures pratiques appliquées dans ce secteur et exemples tirés des pays de la Région des Amériques :**
Entretien des immeubles, notamment des réparations de matériel avant toute défaillance, par exemple les appareils de climatisation ou les réparations des parties endommagées comme les toits, les murs, les conduites, les sols et autres parties structurelles pour éviter tout surcroît de dépense, inévitable si ces problèmes ne sont pas résolus. La rénovation des locaux accroîtra l'efficacité opérationnelle des employés de l'OPS, ce qui leur permettra d'assurer la coopération technique.
- 8. Incidences financières du point de l'ordre du jour en question :**
Les pertes inutiles ou catastrophiques occasionnées aux biens immobiliers seront évitées grâce aux travaux anticipés d'entretien et de réparation. Des immeubles sûrs protègent les employés.