



ORGANIZACIÓN PANAMERICANA DE LA SALUD
ORGANIZACIÓN MUNDIAL DE LA SALUD

28.^a CONFERENCIA SANITARIA PANAMERICANA
64.^a SESIÓN DEL COMITÉ REGIONAL

Washington, D.C., EUA, del 17 al 21 de septiembre del 2012

CSP28/DIV/8
ORIGINAL: ESPAÑOL

DISCURSO DEL GANADOR DEL PREMIO OPS EN ADMINISTRACIÓN (2012)

DR. ARON NOWINSKI

**DISCURSO DEL GANADOR DEL
PREMIO OPS EN ADMINISTRACIÓN (2012)**

Dr. Aron Nowinski

17 de septiembre del 2012

28.ª CONFERENCIA SANITARIA PANAMERICANA

Washington, D.C.

Honorable Presidente de la Conferencia Sanitaria Panamericana
Honorable Directora de la Oficina Sanitaria Panamericana
Honorable Ministros de Salud y delegados de los Estados Miembros de la OPS
Honorable miembros del cuerpo diplomático
Honorable Presidente de la Junta Directiva de PAHEF
Señoras y señores:

Recibo esta prestigiosa distinción “Premio OPS en Administración 2012” como un reconocimiento para todos los que han trabajado por la Salud Pública en mi país.

La recibo en nombre de mis colegas y de los compañeros de las diversas instituciones de salud en el Uruguay y en otros países de América donde me tocó actuar, compañeros responsables que con sus esfuerzos y trabajando en equipo contribuyeron a la salud y el bienestar de los pueblos; porque en ninguna otra institución como en las de salud cobra más importancia el trabajo en equipo.

Es este un momento en que recuerdo a mi familia y muy especialmente a mi esposa, hijos, nietos y bisnieto; y a mis muy queridos amigos.

Un recuerdo al Dr. Stuart Portner, ex Jefe de Administración de la Oficina Sanitaria Panamericana, quien en 1969 realizó una donación para instituir un premio anual, con el propósito de “contribuir al perfeccionamiento de los sistemas administrativos de los programas de salud”. También mi recuerdo y agradecimiento al Dr. Portner porque gracias a su labor fueron superadas las dificultades administrativas que se le presentaron al Arq. Proyectista uruguayo Román Fresnedo Siri, durante el proceso de construcción del actual edificio de sede de la OPS. El Arq. Fresnedo Siri recibió en 1961 el Premio Internacional de Arquitectura, convocado por la OPS para construir su sede en Washington D.C.

Formación de los Administradores de Servicios de Salud en el Uruguay.

Quiero realizar un homenaje de gratitud al Dr. Mario Cassinoni, Profesor y Decano de la Facultad de Medicina y luego Rector de la Universidad de la República de Uruguay. Le tocó ser administrador y conductor del Hospital Universitario. En agosto de

1950 fue entregado el Hospital de Clínicas Dr. Manuel Quintela a la Facultad de Medicina, y las autoridades de ésta se vieron enfrentadas al compromiso de organizar y poner en funcionamiento la nueva estructura asistencial. La tarea era inmensa. Había que poner en marcha un hospital incompleto en su estructura física y su equipamiento; crear estructuras que permitieran un funcionamiento eficaz; poblar las salas con las clínicas de la facultad; preparar personal capacitado para hacerlo funcionar en todos los aspectos asistenciales y docentes, sin contar para ello con antecedentes ni recursos; combatir intereses egoístas y dar nacimiento a una mística de servicio a la vez generosa, eficiente y responsable.

La tarea se cumplió, el mérito mayor fue del decano Cassinoni. En ocasión de la toma de posesión por la Universidad del Hospital de Clínicas, escuché el discurso pronunciado por Cassinoni del que extracto:

La organización y administración de hospitales es una nueva especialización médica muy poco desarrollada en nuestro medio. Para planear con eficacia la vida múltiple de este organismo todos en el ambiente médico hemos creído necesario mirar fuera de fronteras. No se improvisan especialistas de ese orden; carecemos de escuelas para ello.

Hemos creído de nuestro deber recurrir a fuentes extrañas para que nos orienten en este aspecto primordial de la labor que comenzamos. [...] Un cambio fundamental va a operarse, estamos en otro comienzo; la investigación, la docencia, la asistencia, se transformarán radicalmente. Su influencia se hará sentir en todos los organismos similares y en todos los rincones del país. Nosotros mismos, profesores y estudiantes tendremos que modificarnos mucho, nuestra exigencia de ayer importa una gran responsabilidad. Otro ambiente, otra manera de actuar nos espera...

La Facultad de Medicina fue el primer organismo del país que reconoció la especialidad de Administración de Hospitales al aprobar el Consejo Directivo Central de la Universidad el Reglamento General del Hospital de Clínicas el 25 de abril de 1951 y establecer que el Director sea médico y especializado en Administración y Organización de Hospitales.

Desde los inicios del Hospital Universitario en 1950 la Facultad se vio enfrentada a la carencia de especialistas en el área de administración médica. Así se desarrolló una primera etapa que transcurre hasta mediados de los años 60 donde la Facultad tomó dicho desafío y emprendió diversas actividades orientadas a aprender de los expertos del exterior y de la experiencia adquirida. De esa primera etapa queremos recordar a Odair Pacheco Pedroso (Brasil), David Sevlever (Argentina), Helvecio Tabárez (Uruguay),

Hugo Enriquez Frödden (Chile), Guillermo Almenara Irigoyen (Perú), Miguel Solar (Chile) más los cursos que organizaron la dirección del Hospital junto con el Ministerio de Salud Pública y la OPS.

El Uruguay no posee una Escuela de Salud Pública, es decir una unidad de referencia para el desarrollo de la salud, a pesar de los intentos de creación en el ámbito de la Universidad de la República (1963) con participación de la OPS (1993 y 1995), y en el ámbito del Ministerio de Salud Pública junto a Facultad de Medicina y la OPS (1999)

Hoy el Ministerio de Salud Pública y la OPS trabajan en forma conjunta con el objetivo de conformar una Escuela de Gobierno en Salud Pública, con el propósito de fortalecer la reforma del sistema de salud, mejorar la gestión, formar agentes de cambio en salud y salubristas, promoviendo la formación de actores comprometidos con los principios de universalidad, solidaridad y justicia social.

Los recursos humanos capacitados en esta área que el Uruguay dispone son resultado de la formación en el país o en el exterior.

El equipo de dirección del Hospital de Clínicas en 1971 preparó y publicó un documento referente a la enseñanza de la administración médica. El propósito era mostrar la necesidad de esta formación para lograr un profesional que pudiera dedicarse plenamente a mejorar la administración de los servicios de salud y de las escuelas de educación médica. Entendimos entonces la necesidad de insistir en la formación y capacitación en colaboración con el Ministerio de Salud Pública, de especialistas en Salud Pública de nivel de Dirección y de nivel intermedio que constituye un área descuidada al no existir un sector destinado a la formación de los líderes de alto nivel, para la conducción de las instituciones de salud y del propio sistema.

Esta especialidad de Salud Pública que incluye diferentes componentes y disciplinas como Administración o Gestión de Servicios de Salud, Epidemiología, Auditoría, Ciencias Sociales en Salud, Economía de la Salud y Salud Ocupacional, Salud Ambiental, etc., comprometidas todas con el bienestar, la equidad, la calidad y, nuevamente digo, la justicia social.

Estamos llamados a realizar todos los esfuerzos para formar una masa crítica de líderes que asuman la responsabilidad de realizar una administración de servicios de salud que permita responder con eficacia, equidad y eficiencia a los nuevos desafíos que afrontan y afrontarán los servicios de salud públicos y privados en el Uruguay.

Líderes con vocación, generosidad e interés por enseñar, que dediquen buena parte de su tiempo a la docencia, poseyendo conocimiento de las técnicas de investigación para aplicarlas al campo específico de la administración para comprender y alentar los trabajos de investigación clínica, epidemiológica y de resultados de gestión que se lleven a cabo en sus instituciones.

Nuestros países necesitan formar administradores de salud con este enfoque integral, y es mi deseo compartir con ustedes la invitación que realizó hace 62 años el decano Cassinoni en el discurso de toma de posesión del Hospital Escuela a propósito de la nueva especialidad de administración de servicios de salud: “permítaseme aprovechar de esta circunstancia para exhortar a los jóvenes que acudieron a este acto a dirigir sus miradas hacia ese campo útil para el país, y seguramente promisorio para ellos”.