

# UNIDADES O DEPARTAMENTOS DE ECONOMÍA DE LA SALUD EN PAÍSES DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

## BOLETÍN INFORMATIVO

BOLETÍN NO. 2  
JUNIO 2009



Organización  
Panamericana  
de la Salud  
Oficina Regional de la  
Organización Mundial de la Salud

### Directorio Institucional

#### [DES-Argentina](#)

Dirección de Economía de la Salud  
Ministerio de Salud de la Nación

#### [DES-Brasil](#)

Departamento de Economia da Saúde  
Ministério da Saúde

#### [DESAL-Chile](#)

Departamento de Economía de la Salud  
Ministerio de Salud

#### [DGF-Colombia](#)

Dirección General de Financiamiento  
Ministerio de Protección Social

#### [DEP-Cuba](#)

Dirección de Economía y Planificación  
Ministerio de Salud Pública

#### [UAE-México](#)

Unidad de Análisis Económico  
Secretaría de Salud

#### [DES-Paraguay](#)

Departamento de Economía de Salud  
Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social

#### [UEES-Perú](#)

Unidad Funcional de Estudios  
Económicos en Salud  
Ministerio de Salud

#### [UCS-República Dominicana](#)

Unidad de Cuentas Nacionales de Salud  
Secretaría de Estado de Salud

#### [DES-Uruguay](#)

División de Economía de la Salud  
Ministerio de Salud Pública

#### [CES-Venezuela](#)

Coordinación de Economía de la Salud  
Ministerio del Poder Popular para la  
Salud y Protección Social

## Segunda Reunión de Unidades o Departamentos de Economía de la Salud (UES/DES) en Países de América Latina y el Caribe

En seguimiento a la *Primera Reunión de Unidades/Departamentos de Economía de la Salud*, la Organización Panamericana de la Salud (OPS) junto con la Secretaría de Determinantes Sociales y Relaciones Sanitarias (SDSYRS) del Ministerio de Salud de la Nación de Argentina fueron los responsables de organizar y financiar la "*Segunda Reunión de Unidades/Departamentos de Economía de la Salud (UES/DES) de Instituciones Públicas de Salud de Países de América Latina y el Caribe*"<sup>1</sup>. La reunión se llevó a cabo los días 15 y 16 de abril de 2009 en el Ministerio de Salud de la Nación, en Buenos Aires, Argentina. En ella participaron representantes de las UES/DES existentes en la Región, incluyendo a Cuba y Venezuela en calidad de observadores (Anexo).

El objetivo principal fue contribuir al intercambio y a la difusión de conocimientos, ideas y experiencias regionales entre las UES/DES. En dicho marco se trataron los siguientes temas: i) el intercambio de información respecto a los aspectos institucionales y líneas de trabajo presentes y futuras de las UES/DES; ii) el establecimiento de los lineamientos de una agenda conjunta a nivel regional; iii) la articulación institucional bilateral y/o multilateral; y iv) la definición de criterios de funcionamiento de la red de trabajo.

Como resultado se definió una "**Propuesta de Conclusiones**" que incluye un acuerdo marco y una serie de líneas comunes de trabajo y mecanismos de implementación, descritos a continuación:

### ACUERDO MARCO

Los representantes de las Unidades o Departamentos de Economía de la Salud (UES/DES) que participaron en la reunión acordaron proponer al Consejo Directivo de la Organización Panamericana de la Salud (OPS) la creación del Foro Permanente Regional sobre Salud y Desarrollo Económico y Social. La propuesta será preparada y presentada por la delegación de Chile en la próxima reunión del Consejo Directivo de OPS (setiembre 2009).

Los objetivos del Foro Permanente Regional sobre Salud y Desarrollo Económico y Social serán: destacar la importancia de la salud en el proceso de desarrollo económico y social de los países; hacer más visible el trabajo de la UES/DES; y, promover el desarrollo de líneas de cooperación para el fortalecimiento de las UES/DES, con miras a garantizar su consolidación y continuidad institucional.

1. Equipo de Economía de la Salud, Proyecto Políticas Públicas, Regulación y Financiamiento en el Área de Sistemas y Servicios de Salud de la OPS (HSS-RF) y la Dirección de Economía de la Salud, Secretaría de Determinantes de la Salud y Relaciones Sanitarias, Ministerio de Salud de la Nación Argentina.

## PROPUESTA DE TEMAS COMUNES A DESARROLLAR<sup>2</sup>

1. Estudios sobre economía y financiamiento de los sistemas y servicios de salud:
  - Financiamiento de los sistemas nacionales de salud: dimensiones/implicaciones fiscales del financiamiento de los sistemas de salud.
  - Mecanismos de pago y el financiamiento de los servicios de salud: análisis económico de los sistemas de atención.
  - Políticas públicas de regulación de mercados de bienes y servicios de salud y de medicamentos e insumos críticos.
  - Estudios conjuntos sobre precios de medicamentos con base, entre otros, en los resultados del banco de datos de precios de medicamentos e insumos críticos, promovido en otros foros de la Región.
  - Gestión de costos.
2. Cuentas de salud: armonización de las estadísticas del gasto público en salud; cuentas del gasto, financiamiento e impacto distributivo del gasto de los sistemas públicos de salud; cuentas satélite de servicios de salud.
3. Estudios sobre los determinantes sociales de la salud: temas específicos a ser definidos.
4. Temas de actualidad:
  - Impacto de la crisis financiera mundial sobre los sistemas de salud. Estudios de caso.

## MECANISMOS DE IMPLEMENTACIÓN

1. La OPS preparará una matriz de temas de interés común entre países que se derivan de los planes de trabajo de las UES/DES, e identificará y propondrá mecanismos de cooperación bilateral, trilateral, o multilateral en temas que podrían ser financiados con Fondos Especiales de OPS para fomentar la Cooperación Técnica entre países (Fondos TCC).
2. Actualización y rediseño de la página Web de las UES/DES con aporte activo de los países que incluirá:
  - Sección con perfiles sobre la organización y financiamiento de los sistemas nacionales de salud, tomando como ejemplo la publicación "*Snapshots of Health Systems*" del Observatorio Europeo de Sistemas de Salud.<sup>3</sup>
  - Temas de Economía y Financiamiento de la Salud que se encuentran en la Biblioteca Virtual de Salud (BIREME).<sup>4</sup>
  - Versión electrónica actualizada del boletín informativo.
3. Explorar la oferta de cursos de capacitación de recursos humanos en economía de la salud.
4. Coordinar el desarrollo del Banco de Precios de Medicamentos e Insumos Críticos en la Región; y promover investigaciones con las UES/DES para la formulación y monitoreo de políticas públicas de regulación de medicamentos e insumos críticos.

## Actualizaciones al Primer Boletín, Noviembre 2008

El Cuadro 1 presenta un listado actualizado de los temas de trabajo de las UES/DES de los diferentes países y que asistieron a la Segunda Reunión. El Cuadro 2 presenta información actualizada por país de la afiliación institucional de las UES/DES y sus principales responsables.

---

2. A ser desarrollados entre dos o más países de acuerdo al nivel de avance e interés en los mismos.

3. Sitio Web del Observatorio Europeo de Sistemas y Políticas de Salud: [Snapshots of Health Systems](http://www.euro.who.int/observatory).

4. Sitio Web de la Biblioteca Virtual en Salud: <http://www.bireme.br/php/index.php?lang=es>.

**Cuadro 1: Temas Actuales de Trabajo de la Unidad/Departamento de Economía de la Salud**

País	Gasto y Financiamiento	Cuentas Satélite de Salud	Evaluación Económica (Costo Efectividad)	Regulación y/o Políticas de Salud*	Otros Temas
Argentina	X	–	X	X	Medicamentos e insumos estratégicos; determinantes sociales de la salud; Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM).
Brasil	X	X	X	–	Centro Nacional de Información en Economía de Salud, Ciencia y Tecnología; fármaco-economía y adaptación de tecnologías; banco de precios de salud (BPS).
Chile	X	X	X	–	Cuentas de salud y análisis sectorial; determinantes sociales de la salud del adulto mayor; encuesta sobre satisfacción y gasto en salud.
Colombia	–	X	–	–	Análisis, gestión y administración financiera del fondo de seguridad y garantía (FSYGA) y de fondos especiales.
Cuba	X	–	X	X	Plan de importaciones; demanda de formación y especialización de recursos humanos calificados; plan de abastecimientos no médicos; demanda de portadores energéticos.
México	–	–	X	X	Salud y desarrollo económico; política farmacéutica; instrumentos para priorizar intervenciones, evaluación económica, fórmulas de asignación de recursos, costeo y análisis de encuestas.
Paraguay	X	X	X	–	Cuentas nacionales de salud; costos de programas y prestaciones de servicios de salud.
Peru	–	X	X	–	Cuentas nacionales y regionales en salud; sistema de costos de los servicios de salud.
República Dominicana	X	X	–	–	Cuentas nacionales y regionales de salud; medicamentos; recursos humanos y equidad en la asignación; salud reproductiva y violencia de género.
Uruguay	X	–	X	X	Cuentas nacionales de salud; inequidades del sistema de salud; medicamentos; proceso de reforma en recursos humanos, insumos, gestión de servicios; Fondo Nacional en Salud.
Venezuela	–	X	–	–	Producción estadística del sector salud; evaluación y seguimiento de los indicadores de gestión.

\* Política de medicamentos, farmacéutica, o de reforma del sector salud.  
Fuente: Perfiles de las Unidades / Departamentos de Economía de la Salud.

## Cuadro 2: Información por País sobre las UES/DES

Argentina	Ministerio de Salud de la Nación <a href="http://www.minsal.gov.ar">http://www.minsal.gov.ar</a>	Dirección de Economía de Salud; Secretaría de Determinantes de la Salud y Relaciones Sanitarias	Ernesto Báscolo - Director de Economía de la Salud	<a href="mailto:ebascolo@gmail.com">ebascolo@gmail.com</a>	(54-11) 4379-9171
Brasil	Ministério da Saúde <a href="http://www.saude.gov.br">http://www.saude.gov.br</a>	Secretaria de Ciência e Tecnologia e Insumos Estratégicos do Ministério da Saúde, Departamento de Economia da Saúde, Departamento de Economia da Saúde	Elias Antonio Jorge - Diretor de Economia da Saúde y Vaina Lacerda Macedo - Coordenadora General de Economía da Saúde	<a href="mailto:Elias.jorge@saude.gov.br">Elias.jorge@saude.gov.br</a> <a href="mailto:Vania.macedo@saude.gov.br">Vania.macedo@saude.gov.br</a>	(55-61) 3315-3465
Chile	Ministerio de Salud <a href="http://www.minsal.cl/">http://www.minsal.cl/</a> <a href="http://www.minsal.cl/desal">http://www.minsal.cl/desal</a> <a href="http://www.minsal.cl/ucsas">http://www.minsal.cl/ucsas</a>	División de Planificación Sanitaria, Departamento de Economía de la Salud que contiene la Unidad de Cuentas de Salud y Análisis Sectorial	David Debrott - Jefe del Departamento de Economía de la Salud	<a href="mailto:ddebrott@minsal.gov.cl">ddebrott@minsal.gov.cl</a>	(56-2) 574-0519
Colombia*	Ministerio de Protección Social** <a href="http://www.minproteccionsocial.gov.co/VBeContent/home.asp">http://www.minproteccionsocial.gov.co/VBeContent/home.asp</a>	Viceministerio Técnico del Ministerio de Protección Social, Dirección General de Financiamiento	Luisa Fernanda Bellini - Directora General de Financiamiento	<a href="mailto:lbellini@minproteccionsocial.gov.co">lbellini@minproteccionsocial.gov.co</a>	(57-1) 330-5000 int. 2210/05
Cuba	Ministerio de Salud Pública <a href="http://www.sld.cu/">http://www.sld.cu/</a>	Dirección de Economía y Planificación, Área de Economía	Osvaldo Castro - Director de Economía y Planificación, Presidente de la Sociedad Cubana Económica	<a href="mailto:divisa@infomed.sld.cu">divisa@infomed.sld.cu</a>	(53-7) 838-3408
México	Secretaría de Salud <a href="http://www.salud.gob.mx/">http://www.salud.gob.mx/</a>	Unidad de Análisis Económico	Jacqueline Arzoz Padrés - Titular de la Unidad de Análisis Económico, Mariana Barraza Lloréns - Directora General Adjunta de Políticas de Financiamiento	<a href="mailto:j.arzoz@salud.gob.mx">j.arzoz@salud.gob.mx</a> <a href="mailto:mbarraza@salud.gob.mx">mbarraza@salud.gob.mx</a>	(52-55) 5514-5602
Paraguay	Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social <a href="http://www.mspbs.gov.py/">http://www.mspbs.gov.py/</a>	Oficina de Planificación y Evaluación, Departamento de Economía de la Salud	Mirco Osorio - Jefe de Departamento, Marta Peña - Asesora para Economía de la Salud Hugo Roig - Economista	<a href="mailto:mircosorio@gmail.com">mircosorio@gmail.com</a> <a href="mailto:mpenakie@hotmail.com">mpenakie@hotmail.com</a>	(595-21) 206-885
Perú	Ministerio de Salud <a href="http://www.minsa.gob.pe/portada/">http://www.minsa.gob.pe/portada/</a>	Unidad de Estudios Económicos en Salud, Oficina General de Planeamiento y Presupuesto	Augusto Portocarrero - Director General de la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto	<a href="mailto:aportocarrero@minsa.gob.pe">aportocarrero@minsa.gob.pe</a>	(51-1) 315-6600
República Dominicana	Secretaría de Estado de Salud <a href="http://www.sespas.gov.do/">http://www.sespas.gov.do/</a>	Unidad de Cuentas Nacionales de Salud, Subsecretaría de Planificación y Desarrollo	Mary Reyes - Directora de la Unidad de Cuentas Nacionales de Salud	<a href="mailto:Marireyes25@yahoo.com">Marireyes25@yahoo.com</a>	(809) 541-3004
Uruguay	Ministerio de Salud Pública <a href="http://www.msp.gub.uy/">http://www.msp.gub.uy/</a>	Dirección General de Secretaría de Estado, División de Economía de Salud	Giselle Jorcín - Directora de la División de Economía de Salud, Marisa Buglioli - Directora del Departamento de Análisis Económico y Asistencia del Sistema de Salud, Ida Oreggioni - Coordinadora del Área Económica	<a href="mailto:mbuglioli@msp.gub.uy">mbuglioli@msp.gub.uy</a> <a href="mailto:gjorcin@msp.gub.uy">gjorcin@msp.gub.uy</a> <a href="mailto:ioreggioni@msp.gub.uy">ioreggioni@msp.gub.uy</a>	(598-2) 400-0101/04
Venezuela	Ministerio del Poder Popular para la Salud y Protección Social <a href="http://www.mpps.gob.ve/ms/">http://www.mpps.gob.ve/ms/</a>	Coordinación de Economía de la Salud, Oficina de Planeación, Regulación y Presupuesto	Asdrúbal D. Torres - Oficina de Planificación, Organización y Presupuesto; Jorge Asprino - Oficina de Planificación; María Auxiliadora Ramírez - Coordinación de Economía de la Salud	<a href="mailto:atorres@mpps.gob.ve">atorres@mpps.gob.ve</a>	(58-212) 408-0499

\* Colombia no estuvo presente en la "Segunda Reunión de Unidades/Departamentos de Economía de la Salud de Instituciones Públicas de Salud de Países de América Latina y el Caribe."

\*\* En Colombia, el Ministerio de Protección Social incluye al Ministerio de Salud y el Ministerio de Trabajo.

## Anexo. Participantes de la Segunda Reunión de UES/DES, Abril 2009

### A. Directores/Representantes UES/DES

#### Argentina

##### **Ernesto Báscolo**

Dirección de Economía de la Salud  
Secretaría de Determinantes de la Salud y Relaciones Sanitarias  
Ministerio de Salud de la Nación  
Av. 9 de Julio 1925, 2° Piso  
Buenos Aires, Argentina  
[ebascolo@gmail.com](mailto:ebascolo@gmail.com)

#### Brasil

##### **Elías Antonio Jorge**

Departamento de Economia da Saúde  
Secretaria de Ciência e Tecnologia e Insumos Estratégicos  
Ministério da Saúde  
Esplanada Dos Ministérios, Bloco G  
Brasília, D.F., Brasil  
[Elias.Jorge@saude.gov.br](mailto:Elias.Jorge@saude.gov.br)

#### Chile

##### **David Debrott Sanchez**

Departamento de Economía de la Salud  
Ministerio de Salud  
Mac-Iver # 541, Of. 22, Edificio Monjitas  
Santiago, Chile  
[ddebrott@minsal.gov.cl](mailto:ddebrott@minsal.gov.cl)

#### Colombia

##### **Luisa Fernanda Bellini**

Dirección de Financiamiento  
Ministerio de la Protección Social  
Carrera 13 #32-76  
Santafé de Bogotá, Colombia  
[lbellini@minproteccionsocial.gov.co](mailto:lbellini@minproteccionsocial.gov.co)  
(No asistió)

#### México

##### **Jacqueline Arzoz Padrés**

Unidad de Análisis Económico  
Secretaría de Salud, México  
Reforma 450 PH, Colonia Juárez 06600  
México, D.F., México  
[j.arzoz@salud.gob.mx](mailto:j.arzoz@salud.gob.mx)  
(No asistió)

##### **Mariana Barraza Lloréns**

Unidad de Análisis Económico  
Secretaría de Salud, México  
Reforma 450 PH, Colonia Juárez 06600  
México, D.F., México  
[mbarraza@salud.gob.mx](mailto:mbarraza@salud.gob.mx)

#### Paraguay

##### **Mirco Osorio**

Departamento de Economía de la Salud  
Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social  
Petrossi c/Brasil  
Asunción, Paraguay  
[mircosorio@gmail.com](mailto:mircosorio@gmail.com)

##### **Marta Peña**

Departamento de Economía de la Salud  
Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social  
Petrossi c/Brasil  
Asunción, Paraguay  
[mpenakie@hotmail.com](mailto:mpenakie@hotmail.com)

##### **Hugo Roig**

Departamento de Economía de la Salud  
Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social  
Petrossi c/Brasil  
Asunción, Paraguay

#### Perú

##### **Augusto Portocarrero**

Unidad de Economía de la Salud  
Oficina General de Planeamiento y Presupuesto  
Ministerio de Salud  
Av. Salaverry 801 - Jesús María  
Lima, Perú  
[aportocarrero@minsa.gob.pe](mailto:aportocarrero@minsa.gob.pe)

#### República Dominicana

##### **Mari Reyes**

Unidad de Cuentas Nacionales de Salud  
Secretaría de Estado de Salud Pública y Asistencia Social  
Ave. Héctor Romero, Antigua y San Cristóbal  
Esq. Tiradentes, Ensanche La Fe, D.N.  
Santo Domingo, República Dominicana  
[marireyes25@yahoo.com](mailto:marireyes25@yahoo.com)

#### Uruguay

##### **Ida Oreggioni**

División de Economía de la Salud  
Ministerio de Salud Pública  
Av. 18 de Julio 1892, Piso 2  
Montevideo, Uruguay  
[ioreggioni@msp.gub.uy](mailto:ioreggioni@msp.gub.uy)

##### **Gabriela Pradere**

División de Economía de la Salud  
Ministerio de Salud Pública  
Av. 18 de Julio 1892, Piso 2  
Montevideo, Uruguay  
[gpradere@msp.gub.uy](mailto:gpradere@msp.gub.uy)

### B. Observadores

#### CEPAL

##### **Oscar Cetrángolo**

Comisión Económica para América Latina y el Caribe  
Paraguay 1178 – 2 Piso  
C1057AAR  
Buenos Aires, Argentina  
[oscar.cetrangolo@cepal.org](mailto:oscar.cetrangolo@cepal.org)

#### Cuba

##### **Oswaldo Castro**

Sociedad Cubana de Economía de la Salud (SCES)  
Ministerio de Salud Pública  
N y 23  
La Habana 10400, Cuba  
[divisa@infomed.sld.cu](mailto:divisa@infomed.sld.cu)

## Venezuela

### **Asdrúbal D. Torres**

Oficina de Planificación, Organización y Presupuesto  
Ministerio del Poder Popular para la Salud y Protección Social  
Av. Baralt, Centro Simon Bolívar, Edif. Sur, El Silencio  
Caracas, Venezuela  
[atorres@mpps.gob.ve](mailto:atorres@mpps.gob.ve)

## Organización Panamericana de la Salud - Venezuela

### **Pasqualina Curcio**

Oficina Sanitaria Panamericana  
Avenida Sexta entre 5a. y 6a. Transversal No. 43, Quinta OPS/OMS  
Urbanización Altamira  
Caracas 1060, Venezuela  
[pcurcio@usb.ve](mailto:pcurcio@usb.ve)

## Organización Panamericana de la Salud - WDC

### **Claudia Pescetto**

Organización Panamericana de la Salud  
525 Twenty-Third Street, N.W.  
Washington, DC 20037, Estados Unidos  
[pescettc@paho.org](mailto:pescettc@paho.org)

## C. Ministerio de Salud de la Nación

### **Adolfo Sánchez de León**

[asdeleon@msal.gov.ar](mailto:asdeleon@msal.gov.ar)

### **Carlos Soratti**

### **Alberto Hernández**

### **Gastón Blanchetiere**

### **Sebastián Tobar**

[atobar@msal.gov.ar](mailto:atobar@msal.gov.ar)

### **Gabriela Blejer**

[gabyblejer@hotmail.com](mailto:gabyblejer@hotmail.com)

### **Federico Virgilio**

[fvirgilio@msal.gov.ar](mailto:fvirgilio@msal.gov.ar)

### **Pamela Ávalos**

[pavalos@msal.gov.ar](mailto:pavalos@msal.gov.ar)

## Ministerio de Salud de la Provincia de Río Negro

### **Elida Mabel Verne**

Ministerio de Salud  
Laprida N° 240 1° Piso, CP (8500)  
Vierma, Río Negro  
[mverne@salud.rionegro.gov.ar](mailto:mverne@salud.rionegro.gov.ar)

## Ministerio de Salud de Tierra del Fuego

### **Martín Urtasun**

San Martín 450 - 1° Piso  
Barrio Sanidad - Casa 2  
9410-Ushuaia, Tierra del Fuego  
[martinurtasun@yahoo.com.ar](mailto:martinurtasun@yahoo.com.ar)

## D. Coordinadores

### **Dr. José Antonio Pagés**

Organización Panamericana de la Salud – Argentina  
Oficina Sanitaria Panamericana  
Marcelo T. de Alvear 684, 4o. piso  
1058 Buenos Aires, Argentina  
[japages@arg.ops-oms.org](mailto:japages@arg.ops-oms.org)

### **Armando Güemes**

Organización Panamericana de la Salud – Argentina  
Oficina Sanitaria Panamericana  
Marcelo T. de Alvear 684, 4o. piso  
1058 Buenos Aires, Argentina  
[quemesar@arg.ops-oms.org](mailto:quemesar@arg.ops-oms.org)

### **Ernesto Báscolo**

Secretaría de Determinantes de la Salud y Relaciones Sanitarias  
Ministerio de Salud de la Nación  
Av. 9 de Julio 1925, 2° Piso  
Buenos Aires, Argentina  
[ebascolo@gmail.com](mailto:ebascolo@gmail.com)

### **Rubén M. Suárez-Berenguela**

Organización Panamericana de la Salud  
525 Twenty-Third Street, N.W.  
Washington, DC 20037, Estados Unidos  
[suarezru@paho.org](mailto:suarezru@paho.org)

### **Jimena Luna**

Organización Panamericana de la Salud  
525 Twenty-Third Street, N.W.  
Washington, DC 20037, Estados Unidos  
[lunajime@paho.org](mailto:lunajime@paho.org)

Boletín preparado por el equipo de Economía y Financiamiento de la Salud, Área de Sistemas y Servicios de Salud (HSS), Organización Panamericana de la Salud/Organización Mundial de la Salud (OPS/OMS).

Esta versión del boletín ha sido preparada con la colaboración de Jimena Luna, Consultora Economista, OPS (HSS-RF) y con la asistencia gráfica de Matilde Molina, Asistente de Publicaciones, OPS (HSS).

Para consultas y correspondencia dirigirse a:

### **Claudia Pescetto**

Economista  
Proyectos Políticas Públicas, Regulaciones y Financiamiento  
E-mail: [PESCETTC@PAHO.ORG](mailto:PESCETTC@PAHO.ORG)  
Tel.: + 1.202.974.3019  
Fax: +1.202.974.3612

**ORGANIZACIÓN PANAMERICANA DE LA SALUD**  
**ÁREA DE SISTEMAS Y SERVICIOS DE SALUD**  
**525 TWENTY-THIRD STREET, N.W.**  
**WASHINGTON, D.C. 20037-2895**

